

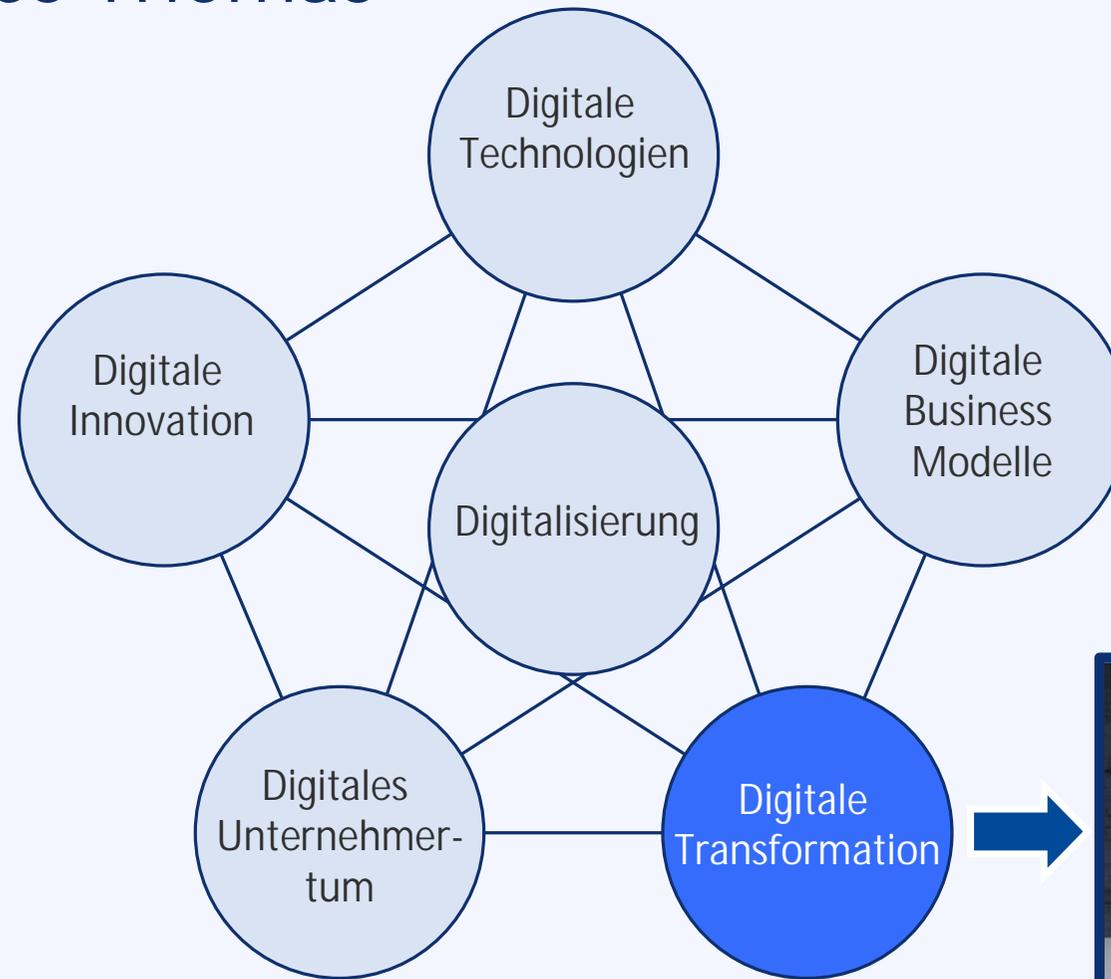


Zukunft gestalten durch Transformationsmanagement

Prof. Dr. Dr. h.c. Volker Wittberg
Fachhochschule
des Mittelstands (FHM)



Relevanz des Themas





Schlussfolgerungen vieler Studien

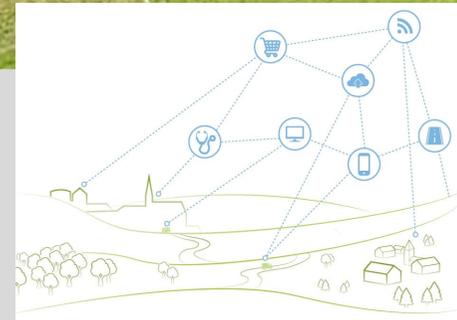
„In der **deutschen Wirtschaft** geht die Digitalisierung langsamer voran als notwendig“

- ✓ „Die Unternehmen haben Mühe, mit der rasanten Entwicklungsgeschwindigkeit Schritt zu halten.“
- ✓ „Es bestehen weiterhin große Unsicherheiten bei den Themen Datennutzung und Datenschutz.“
- ✓ „Es fehlt häufig an zeitlichen und finanziellen Ressourcen.“
- ✓ „Digitalisierte Unternehmen ziehen im Wettbewerb davon.“
- ✓ „Noch nie gab es eine Phase, in der so viele neue Technologien so rasend schnell zum Einsatz kamen.“
- ✓ Verliert Deutschland den Anschluss?

„**Mittelstand** schreckt häufig vor dem Ausmaß der Veränderungen zurück, welche die Digitalisierung auslöst.“

- ✓ „KMU gehören zu den Digitalisierungsnachzüglern – insbesondere in ländlichen Gebieten.“
- ✓ „In der überwiegenden Zahl der KMU gilt die Situation bei Cyber-Sicherheit als besorgniserregend.“
- ✓ „Öffentliche Förderprogramme werden wenig ausgeschöpft.“
- ✓ „Es fehlt zum Teil das Problembewusstsein.“
- ✓ „Viele KMU passen ihre Unternehmensstrategie nicht an die Herausforderungen der Digitalisierung an.“
- ✓ „Die Mehrheit der KMU in NRW ist eher wenig“ digitalisiert.“

Digitalisierung und regionale Ungleichheit



Vgl: <https://www.bertelsmann-stiftung.de/de/unsere-projekte/produktivitaet-fuer-inklusives-wachstum/projektnachrichten/digitalisierung-verstaerkt-regionale-ungleichgewichte-bei-innovationen/>; Friedrich-Ebert-Stiftung (2021) Digitalisierung industrieller Wertschöpfung; <https://library.fes.de/pdf-files/wiso/18090.pdf>



Digitale Transformationsprozesse

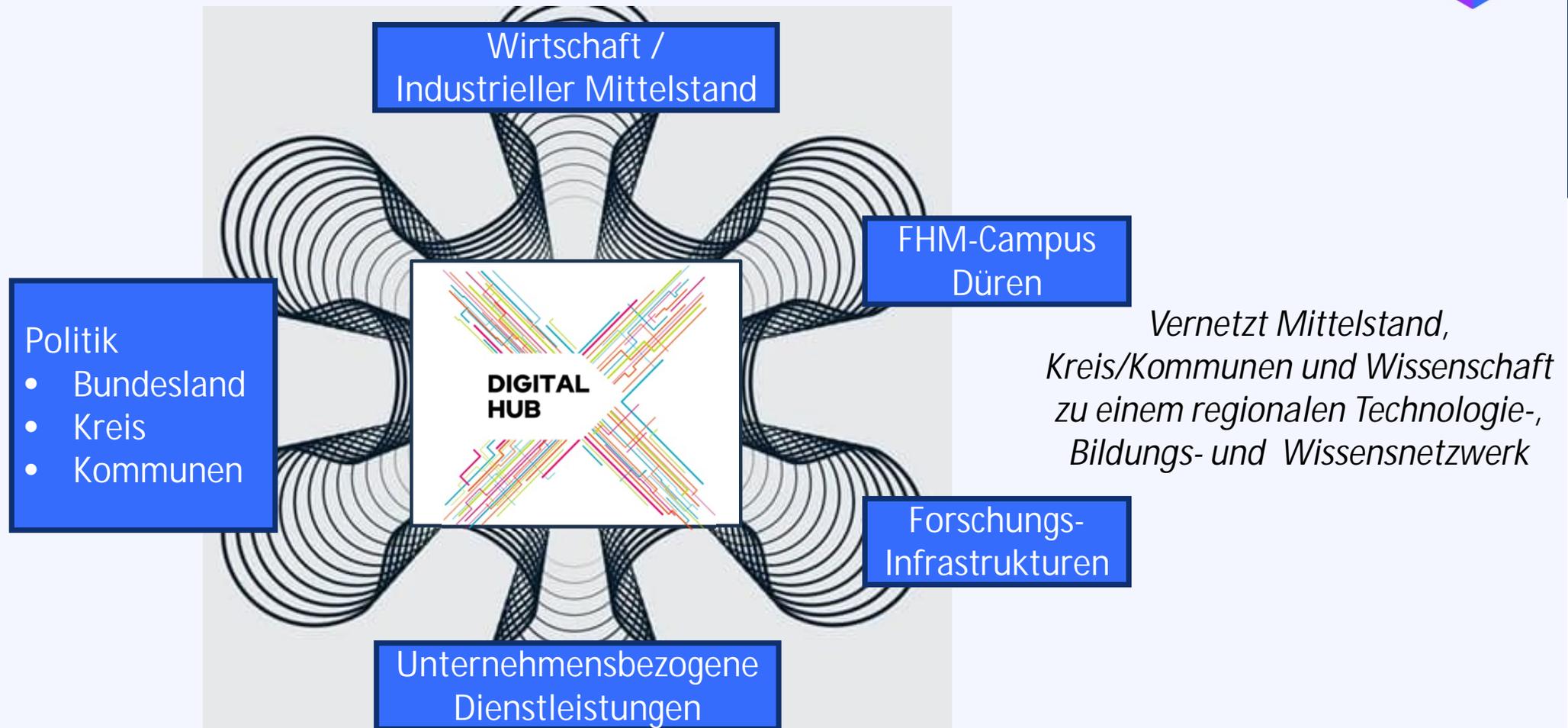
„Vier Eigenschaften sind charakteristisch für digitale Transformationsprozesse

- Unausweichlichkeit,
- Unumkehrbarkeit,
- ungeheure Schnelligkeit und
- Unsicherheit in den Ausführungen“

(Krcmar 2018, S. 5)

*Wen die Götter bestrafen wollen,
dem schenken Sie 40 Jahre Erfolg (chinesisches Sprichwort)*

Digitalisierung und regionaler Wissenstransfer

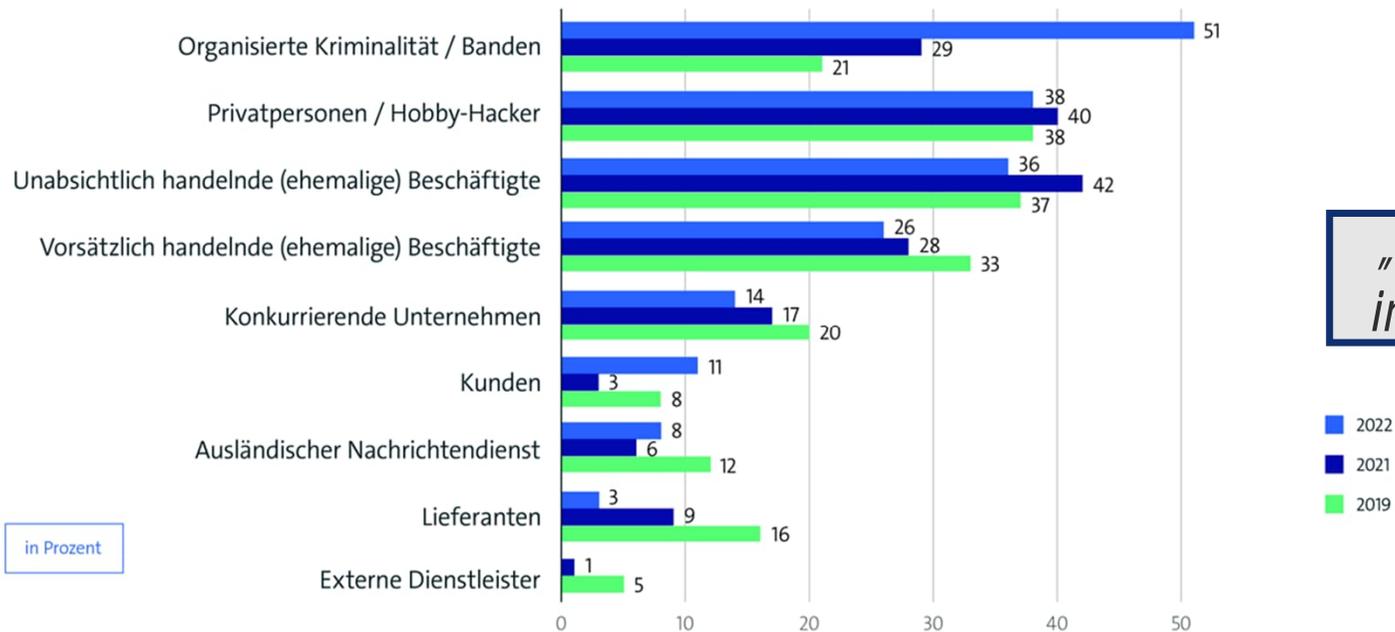


Vgl: Bäumle et al. (2023). Digitalisierung und regionaler Wissenstransfer: Interdependenzen und Herausforderungen Friedrich-Ebert-Stiftung (2021) DIGITALISIERUNG INDUSTRIELLER WERTSCHÖPFUNG; <https://library.fes.de/pdf-files/wiso/18090.pdf>



Wirtschaftsschutz 2022 in Deutschland

Von welchem Täterkreis gingen Handlungen in den letzten 12 Monaten aus?



in Prozent

„Die Angreifer werden immer professioneller“

Basis: Alle befragten Unternehmen, die in den letzten 12 Monaten (2019: 2 Jahren) von Diebstahl von Datendiebstahl, Industriespionage oder Sabotage betroffen waren (2022: n=899; 2021: n=935; 2019: n=801) | Mehrfachnennungen möglich | Quelle: Bitkom Research 2022

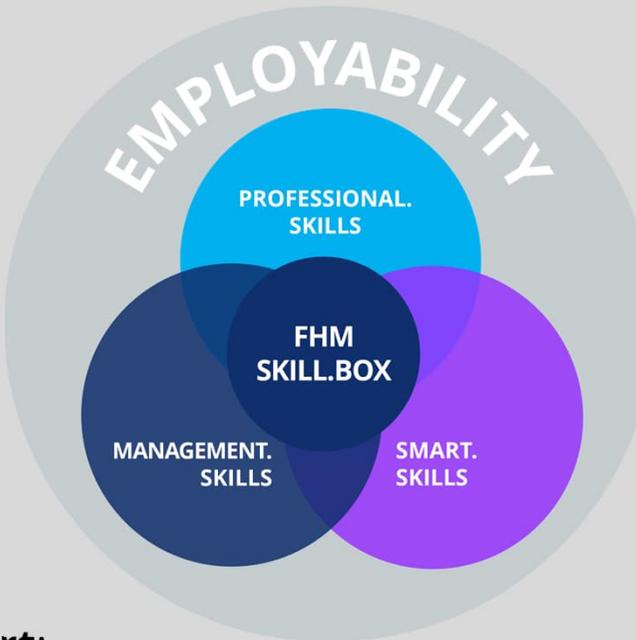
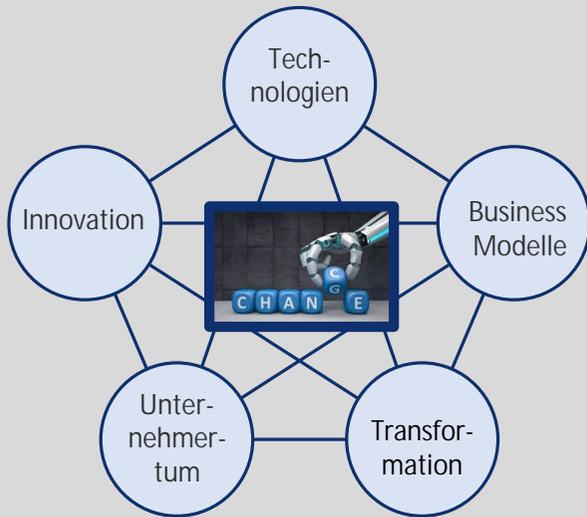




Die Wirtschaft benötigt transformatorische Kompetenzen



Neuer 2-jähriger Masterstudiengang: „Digital Transformation Management“ plus Zertifikatslehrgänge



- Strategische Kompetenz
- Umsetzungs-Kompetenz
- Soziale Kompetenz



Doppelter Mehrwert:

Das Wissen bleibt im Unternehmen und die Studierenden entwickeln eine Digitalisierungs- und Transformationsstrategie für ihr Unternehmen

Studiengang Digital Transformation Management

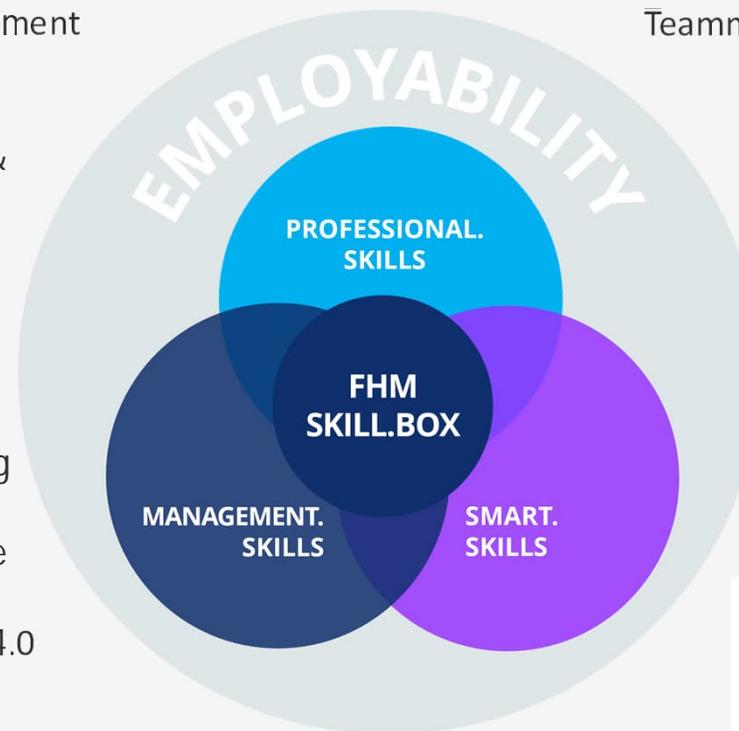


Management Skills

- Megatrends
- Technologie- & Innovationsmanagement
- Digitale Geschäftsmodelle & Cyber Digital Champions
- Digitale Wertschöpfungsprozesse & Einsatz digitaler Technologien

Professional Skills

- Wissensmanagement & IT-Sourcing
- Digitalisierung und Verantwortung
- Transformationsstrategie & Change Management
- Digital Entrepreneurship & Arbeit 4.0
- Digital Innovation Lab



Smart Skills

Selbstmanagement & Selbstmarketing
Teammanagement, Präsentation & Moderation
Agiles Projektmanagement
Studium in der Praxis
Wissenschaftliches Arbeiten

Berufsbegleitend
Creditpoints: 90 ECTS
Dauer: 24 Monate
Studienstart: Oktober



Weiter Abwarten ist keine Option

Mittelstand muss Tempo und Ambitionen bei der Digitalisierung verstärken

- ✓ **Die digitalen Technologien entwickeln sich immer schneller weiter**
>> Generative Künstliche Intelligenz, Blockchain, etc.
- ✓ **KI spielt auch den Cyber-Kriminellen in die Hände**
>> Künstliche Intelligenz wird die Cybersicherheit weiter beeinträchtigen
- ✓ **Digitalisierung ist die Grundlage für die Bewältigung weiterer Trends**
>> Dekarbonisierung, Nachhaltigkeit, Green Economy, etc.
- ✓ **Neue EU-Richtlinie zur Cyber- und Informationssicherheit von Unternehmen und Institutionen**
>> NIS-2-Directive weitet Anwendungsbereich in Deutschland enorm aus

